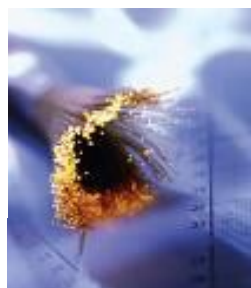


Convention finale

INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA NELLE PMI

31 ottobre 2007
Ore 14:00 – 18:00



>> Innovazione organizzativa nelle PMI

L'innovazione continua dei prodotti e dei processi diventa una costante e pregiudiziale necessità per poter competere nel nuovo scenario economico portato dalla globalizzazione e caratterizzato dall'avvento dell'economia delle reti e della conoscenza. Un tale contesto pone alle PMI italiane, perno e struttura portante del sistema economico nazionale, nuove e più impegnative sfide non più affrontabili con le tradizionali armi della flessibilità operativa e della difesa delle micro-nicchie di mercato. Neppure le nuove tecnologie da sole bastano a raggiungere quei miglioramenti di produttività e qualità necessari alla competizione odierna, se non sono affiancate da innovazioni gestionali ed organizzative che garantiscano il successo e il pieno sfruttamento delle opportunità.

Di fronte a queste sfide è necessario assumere una visione allargata del concetto di innovazione: non solo offerta di nuovi prodotti e servizi, ma anche da nuovi processi organizzativi e nuove culture manageriali. Anche se molte PMI riconoscono l'importanza delle innovazioni "di processo", queste vengono normalmente ricondotte al puro e semplice rinnovo degli impianti e dei macchinari e, al limite, all'introduzione di sistemi e applicazioni informatiche, ma non si focalizzano abbastanza sui "nuovi valori" organizzativi, quali la visione d'insieme, la sperimentazione, la ricerca delle opportunità, la continua tensione al cambiamento, l'intraprendenza delle persone e la cultura del miglioramento continuo.

>> Programma della giornata

14:00 Apertura dei lavori

Paolo Pettenati, *Istao*
Giuseppe Perrone, *Fondirigenti*
Antonio Santi, *Federmanager Marche*
Fabio Dellantonio, *Confindustria Marche*

14:15 L'innovazione al servizio delle PMI: il percorso seguito nell'ambito del progetto SCENA – Atto III

Valeriano Balloni, *Istao*

14:30 Cultura e innovazione nelle organizzazioni

Lucio Del Bianco, *Università di Bologna, Lambda sas*

15:30 Cambiamenti organizzativi e competitività: il caso Luxottica

Roberto Chemello, *Luxottica*

16:30 Coffee break

16:45 Modelli organizzativi innovativi per le PMI: il ruolo dell'organizzazione informale

Giancarlo Oriani, *EGO, Direttore "Quaderni di Management"*

17:45 Dibattito

18:00 Chiusura dei lavori

Sede dell'evento formativo:

Istao - Istituto Adriano Olivetti di studi per la gestione dell'economia e delle aziende
Villa Favorita - Via Zuccarini, 15 - 60131 Ancona