



Percorso di Formazione

Risk management

13, 20 e 27 ottobre 2022, ore 9.00-17.00

PREMESSA

Il legame tra rischio e impresa è insito nella genesi stessa dell'azienda: l'imprenditore sa che la sua avventura sarà soggetta all'influenza di **fattori esterni** di natura competitiva e non competitiva, che influenzeranno l'operatività dell'azienda e che possono incidere sul suo valore. Il **rischio imprenditoriale** rappresenta la possibilità di ottenere un reddito inferiore a quanto atteso nel caso si verificano condizioni che determinino una crescita ridotta dell'impresa. In un sistema economico aperto infatti, è la capacità di rischiare che porta ad un profitto sul lungo termine: il concetto stesso di rischio imprenditoriale include l'idea dell'azione, del **governo del rischio** a vantaggio della propria impresa. La problematica insorge quindi nel momento in cui l'azienda subisce i rischi senza attuare efficaci processi di gestione.

I recenti eventi, destabilizzanti per la sostenibilità finanziaria e la continuità operativa delle imprese, hanno sensibilizzato gli imprenditori sulla necessità di **predisporre strumenti manageriali di gestione del rischio**. In particolare, è maturata la consapevolezza di quanto gravi possano essere gli effetti della sottovalutazione dei rischi e dell'impreparazione rispetto a eventi potenzialmente disastrosi. Il Covid 19 prima e la crisi russo ucraina oggi lo confermano. Ma erano prevedibili? Eventi che quindi, a prima vista, possono apparire estremamente improbabili quali le pandemie, le crisi finanziarie globali, le catastrofi ambientali, i terremoti, le inondazioni, gli attacchi informatici, i grandi incendi, possono presentarsi repentinamente e senza preavviso. Assume quindi un'importanza strategica la predisposizione di metodi manageriali e di strumenti operativi atti a mitigarne l'impatto.

DESTINATARI

Il corso si rivolge alle aziende interessate alle tecniche di valutazione del rischio e alle aziende che intendono implementare un sistema di gestione del rischio.

Per ogni azienda iscritta potranno partecipare **due persone**: una figura apicale di riferimento rispetto ai temi trattati e figura più operativa che possa mettere in pratica quanto trasferito.

TEMATICA

Risk management

DURATA

21 ore (3 giornate)

PARTNER

CUOA Business School

PER INFORMAZIONI



Stefania Santolini
s.santolini@confindustria.an.it
Tel. 071 29048281



Maura Zazzaretta
m.zazzaretta@confindustria.an.it
Tel. 071 29048284

OBIETTIVI

Lo scopo di questo progetto è quello di **formare il Risk Manager d'azienda** supportandolo nelle esigenze connesse alla gestione del rischio, siano esse di recepimento dei requisiti normativi, di immunizzazione dei risultati aziendali, di miglioramento dell'efficienza aziendale, di ottimizzazione del requisito di capitale e di trasferimento del rischio. Il Corso collegherà anche tutte le fasi di analisi, valutazione, trattamento ai Modelli Organizzativi ex 231 allo scopo di delineare una mappa ideale per proteggere l'Asset d'impresa e sarà conforme ai contenuti della norma di riferimento 31000:2018 Sistemi di gestione del RISCHIO.

CONTENUTI DEL CORSO

- L'Analisi iniziale: Risk Assessment - La matrice dei rischi e loro peso
 - ▶ Rischi reato in ambito Vendite
 - ▶ Rischi reato in ambito HR - Financial - Legal - IT
 - ▶ Rischi reato in ambito Marketing - R&D
 - ▶ Rischi reato in ambito Operations
- La misurazione del rischio e la sua classificazione: Risk Appetite, Risk Capacity e Risk Tolerance
- Le Modalità di gestione dei rischi
- Il trattamento dei rischi
- Il trasferimento dei rischi: come ridurre i premi a parità di trasferimento
- Il collegamento di tutti i rischi di impresa con i reati ex D.Lgs. 231
- Il Business Continuity
- Il ruolo del Risk Manager in azienda e le sue competenze
- Le tecniche di comunicazione del rischio

DOCENZA

Cesare Basilico - Risk manager

Scienze Politiche e relazioni internazionali - Master in Risk Management - Master in Direzione Aziendale
Inizia la sua attività manageriale nel Gruppo Montedison diventando Direttore generale di MONCHIMICA società controllata, successivamente ha amministrato diverse aziende di consulenza (Ecoline srl, Leonardo srl, Gruppo SICURA)
Attualmente è AD della ECOCONSULT Risk Management Consulting srl società specializzata in Risk Management che collabora con i maggiori risk manager (Telecom Italia, autostrade per l'Italia FCA, BARILLA, SKF, Marsh



SpA, KPMG SpA) • Temporary Risk Manager per diverse società PMI • Presidente di diversi OdV • Auditor AICQ SICEV di Modelli di Corporate Governance 231 • Docente Risk Management ANRA (Associazione Nazionale Risk Manager) e FONDAZIONE CUOA

SEDE E CALENDARIO

Il corso si svolge in presenza presso la sede di Confindustria Ancona, via R. Bianchi nei giorni 13, 20 e 27 ottobre 2022, ore 9.00-17.00

QUOTA DI PARTECIPAZIONE X 2 PERSONE

Euro € 1800,00 + IVA per soci Confindustria

Euro € 2200,00 + IVA per NON soci

La quota di partecipazione include:

- La partecipazione gratuita di una seconda persona della stessa azienda
- La partecipazione dell'azienda al Follow-up online, che verrà organizzato a tre mesi dalla conclusione del corso, per un confronto in merito ai concetti trasferiti e l'applicazione degli strumenti condivisi
- L'accesso a materiali didattici e notifiche Rischio/Paese fino a Febbraio 2023

Il pagamento avverrà, tramite ricevuta bancaria 30 gg fm, a ricevimento fattura emessa da SO.GE.S.I. Srl.

FINANZIAMENTI

Vi informiamo che le aziende iscritte a Fondimpresa possono usufruire, nell'ambito di piani aziendali finanziati dal Conto Formazione, di Voucher Formativi per la partecipazione gratuita ai corsi. Per informazioni riguardo all'utilizzo del conto formazione aziendale e dei voucher formativi potete contattare l'Area Relazioni Industriali & Risorse Umane di Confindustria Ancona.

TEMPI DI RINUNCIA

Eventuali rinunce dovranno pervenire, per iscritto, almeno 5 giorni prima dell'inizio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, verrà emessa fattura per l'intero importo.

ISCRIZIONI

Per aderire al corso compilare il form <https://forms.office.com/r/5CN6Dfr7fz>

CONFERMA AVVIO CORSO

L'avvio del corso sarà confermato via E-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti.

PROGRAMMA DETTAGLIATO

PRIMA GIORNATA

Introduzione al Risk Management

- Obiettivi: perché il Risk Management per le PMI
- Evoluzione del modello di Risk Management, Terminologia e Principi base
- I soggetti interessati all'analisi del rischio, i Risk Owner e Compliance
- Tipologia di danno
- Efficienza vs rischi
- Rischi Sistemici e rischi specifici
- Il processo di Risk Management per le PMI: differenze con le grandi aziende e vantaggi attesi dallo sviluppo del processo

La norma UNI EN ISO 31000:2018 Sistemi di gestione del Rischio

- High Level Structure delle Norme ISO
- La struttura di riferimento della norma ISO31000
- Progettazione della struttura e l'analisi del contesto analogie con la ISO9001
- Il miglioramento del Sistema di Gestione dei Rischi

SECONDA GIORNATA

L'operatività della Gestione del Rischio

- Approccio alla gestione dei rischi: rischio accettabile, verosimiglianza e contesto operative
- Identificazione dei rischi
- Analisi dei rischi
- Ponderazione dei rischi
- Trattamento dei rischi
- Controlli, Monitoraggi, Riesami e miglioramento

La struttura di Gestione dei Rischi

- Caratteristiche di una gestione del Rischio
- La comunicazione del rischio
- Il trasferimento del rischio
- Tecniche operative per la gestione dei rischi: ISO 31010:09
- Tecniche di valutazione del rischio, caratteristiche;
- I Criteri di scelta in funzione del contesto e della fase di Valutazione dei Rischio

TERZA GIORNATA

Rischi Operativi e Rischi Puri

- Perdita fornitore critico
- Perdita merci durante il trasporto
- Guasto macchinario critico
- Blocco del flusso informativo
- Rischi legati ai progetti ed al business plane
- Incendio
- Idrogeologico
- Sisma

Rischi di Business & Finanziari

- Insolvenza clienti: Svalutazione del credito - Pianificare i flussi di cassa
- Variazione tassi di cambio
- Variazione tassi di interesse
- Dipendenza da figure chiave
- Rischi geopolitici ed impatto su business

Rischi Compliance & Governance

- Rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative
- Perdite finanziarie rilevanti
- Danni di reputazione in conseguenza di violazioni di norme imperative (di legge o di regolamenti) ovvero di autoregolamentazione (es. statuti, codici di condotta, codici di autodisciplina)

