

Percorso di Formazione

Controllo di gestione

Confindustria Ancona, dal 13 ottobre al 1° dicembre 2023

OBIETTIVI

Il corso, organizzato da Confindustria Ancona in collaborazione con Controller Associati, è rivolto a controller che intendano sviluppare competenze teoriche e pratiche relative alla progettazione e all'implementazione di **strumenti di controllo di gestione e controllo strategico evoluti**. Il percorso formativo analizza, in particolare, alcuni tra i più importanti strumenti di controllo oltre che il contributo che le **nuove tecnologie** possono offrire ai processi di controllo aziendali.

Il percorso prevede interventi teorici, tenuti da docenti del Dipartimento di Management dell'Università Politecnica delle Marche, e interventi pratici, tenuti da controller e imprenditori con comprovata esperienza operanti in alcune importanti realtà aziendali a livello nazionale e internazionale.

DESTINATARI

Il corso è rivolto a Controller, Manager, Responsabili amministrativi e finanziari e Professionisti, interessati ad approfondire e sviluppare le proprie competenze su tematiche di controllo di gestione aziendale evolute.

SEDE E CALENDARIO

Il corso si svolge in presenza presso la sede di Confindustria Ancona, via R. Bianchi nei giorni

13 ottobre - Ore 14.00-18.00

27 ottobre - Ore 09.00-18.00

10 novembre - Ore 14.00-18.00

24 novembre - Ore 09.00-18.00

1° dicembre - Ore 09.00-18.00

CERTIFICAZIONE COMPETENZE E ATTESTAZIONI

Al termine del corso verranno valutate le competenze acquisite e verrà rilasciato un attestato.

ISCRIZIONI

Per aderire al corso compilare il form

<https://forms.office.com/e/vccup2BfRw>

CONFERMA AVVIO CORSO

L'avvio del corso sarà confermato via mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti.

TEMATICA

Controllo di gestione

DURATA

32 ore

IN COLLABORAZIONE CON



ISCRIVITI AL CORSO SE VUOI

- Conoscere gli strumenti evoluti di controllo di gestione
- Conoscere alcune soluzioni tecnologiche di machine learning a supporto dei processi di controllo aziendali
- Lavorare concretamente su casi aziendali confrontandoti con altri controller

PER INFORMAZIONI



Stefania Santolini
s.santolini@confindustria.an.it
Tel. 071 29048281

PROGRAMMA

MODULO 1

**RAPPRESENTARE E GESTIRE LA STRATEGIA:
LA PROGETTAZIONE DEL BUSINESS MODEL AZIENDALE**

Relatore: **Prof. Marco Montemari**

*Professore Associato di Economia Aziendale Università
Politecnica delle Marche*

Data: **13 ottobre 2023 – Ore 14.00-18.00**

Caso aziendale: **Dott. Andrea Carpineti**

Future Fashion Srl - Zakeke Group

Data: **27 ottobre 2023 – Ore 16.00-18.00**

Rappresentare la strategia aziendale attraverso il business model è il punto di partenza per l'implementazione di un efficace sistema di controllo strategico. Il business model, infatti, consente di esplicitare l'assetto strategico aziendale permettendo un'immediata rappresentazione di come l'azienda intende creare, distribuire e catturare valore, impiegando un approccio fortemente partecipativo che prevede il coinvolgimento di tutti i manager aziendali.

La formalizzazione della strategia aziendale attraverso lo strumento del business model può rivelarsi centrale non solo per agevolare i processi di revisione strategica, ma anche per supportare l'individuazione delle aree critiche di performance a partire dalle quali dovrebbe essere definito il sistema di misurazione della performance aziendale.

Il modulo mira a fornire le competenze necessarie per il design di un business model aziendale focalizzando l'attenzione sia sugli elementi caratterizzanti lo strumento sia sul processo da adottare per agevolare la progettazione. La docenza del modulo è affidata al Prof. Marco Montemari, Professore Associato di Economia Aziendale del Dipartimento di Management dell'Università Politecnica delle Marche e docente del corso di Digital Accounting, nell'ambito del corso di laurea triennale in Economia Aziendale, e del corso di Management Control and Cost Analysis nell'ambito del corso di laurea magistrale in International Economics and Commerce.

La testimonianza aziendale è affidata al Dott. Andrea Carpineti, CEO e co-founder di DIS – Design Italian Shoes, azienda operante nel settore della produzione di scarpe di lusso e, oggi, business unit di Future Fashion Srl – Zakeke Group.

MODULO 2

**NUOVE PROSPETTIVE DI REPORTISTICA AZIENDALE
VERSO IL REPORTING INTEGRATO**

Relatrice: **Prof.ssa Maria Serena Chiucchi**

*Professoressa Ordinaria di Economia Aziendale Università
Politecnica delle Marche e Direttrice del Dipartimento di
Management dell'Università Politecnica delle Marche*

Data: **27 ottobre 2023 – Ore 9.00-13.00**

Caso aziendale: **Dott.ssa Katia Dalla Valle**

Aspiag Service Srl – Despar

Data: **27 ottobre 2023 – Ore 14.00-16.00**

Il sistema di reporting è lo strumento di controllo che ha conosciuto le più importanti evoluzioni nel corso degli anni. Le esigenze informative dei manager, infatti, hanno subito profondi mutamenti che hanno spinto alla produzione di report ad hoc, focalizzati su specifiche risorse aziendali, quali quelle immateriali, o su specifiche dimensioni della gestione aziendale, come quella ambientale o quella sociale. Nel corso degli ultimi anni, è emersa l'esigenza di convergere verso forme di reportistica integrate nelle quali informazioni ed indicatori, financial e non financial, afferenti a risorse o a dimensioni della gestione aziendale diverse siano tra loro collegati allo scopo di consentire un'efficace misurazione e comunicazione del valore creato dall'azienda.

Il modulo mira a fornire le competenze necessarie per progettare ed implementare un efficace sistema di reporting integrato aziendale che possa essere usato come strumento di controllo della performance aziendale e possa anche fornire informazioni per comunicare agli stakeholder il valore creato dall'azienda attraverso la propria gestione. La docenza del modulo è affidata alla Prof.ssa Maria Serena Chiucchi, Professoressa Ordinaria di Economia Aziendale, Direttrice del Dipartimento di Management dell'Università Politecnica delle Marche e docente del corso di Programmazione e Controllo, nell'ambito del corso di laurea triennale in Economia e Commercio, e del corso di Misurazione della performance e sostenibilità nell'ambito del corso di laurea magistrale in Management della Sostenibilità ed Economia Circolare. La testimonianza aziendale è, invece, affidata alla Dott.ssa Katia Dalla Valle, Controller & Sustainability Reporting Specialist di Aspiag Service Srl, concessionaria del marchio Despar in Triveneto, Emilia-Romagna e Lombardia.

MODULO 3

*CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT
E APPLICAZIONI DI MACHINE LEARNING
PER IL CONTROLLO DI GESTIONE*

Relatore: **Dott. Danilo Scarponi**

*Consulente di direzione aziendale e docente a contratto
Università Politecnica delle Marche*

Data: **10 novembre 2023 – Ore 14.00-18.00**

Caso aziendale: **Dott. Tommaso Cavalli**

Partner K.Group per Valagro Spa del gruppo Syngenta Biologicals

Data: **24 novembre 2023 – Ore 14.00-16.00**

Le soluzioni tecnologiche stanno acquisendo un ruolo di sempre maggiore rilevanza nell'assicurare un efficace funzionamento del sistema di controllo di gestione e strategico. In particolare, le soluzioni di corporate performance management e gli strumenti di machine learning possono fornire un contributo importante ai sistemi di controllo e, più specificamente, ai processi di analisi dei dati e a quelli di programmazione degli scenari e dei collegati obiettivi aziendali favorendo, attraverso l'integrazione con gli altri strumenti di controllo, l'assunzione di decisioni più consapevoli. Tali innovazioni impongono un'approfondita conoscenza delle diverse soluzioni esistenti per poter selezionare quella più adatta ai diversi contesti aziendali ed alle specifiche esigenze. Allo stesso tempo, l'affermazione di tali soluzioni impone al controller di acquisire competenze tecniche nuove che lo mettano in condizione di sfruttarne il potenziale. Particolarmente rilevanti sono quelle relative alla progettazione delle logiche architetture e alla definizione degli algoritmi e del flusso di lavoro e di approvazione.

Il modulo mira a fornire competenze in merito alle più rilevanti soluzioni di corporate performance management e di machine learning esistenti ponendo in evidenza il contributo che le stesse possono offrire ai processi di controllo aziendali. La docenza è affidata al Dott. Danilo Scarponi, consulente in strategia e controllo di gestione e docente a contratto dei laboratori di Business Intelligence e di Corporate Performance Management nell'ambito del corso di laurea magistrale in Economia e Management. La testimonianza aziendale, invece, è quella del Dott. Tommaso Cavalli, partner K.Group per Valagro Spa del gruppo Syngenta Biologicals, azienda operante nel settore dello sviluppo di soluzioni integrate per colture sostenibili.

MODULO 4

*LA PIANIFICAZIONE FINANZIARIA
E LA VALUTAZIONE
DEGLI INVESTIMENTI*

Relatore: **Prof. Alberto Manelli**

*Professore Associato di Finanza Aziendale
Università Politecnica delle Marche*

Data: **24 novembre 2023 – Ore 9.00-13.00**

Caso aziendale: **Dott.ssa Roberta Moschettoni**

Gruppo iGuzzini Illuminazione

Data: **24 novembre 2023 – Ore 16.00-18.00**

Attuare un'efficace pianificazione finanziaria e valutare correttamente l'impatto degli investimenti sul piano finanziario ed economico rappresentano attività di controllo irrinunciabili nei moderni contesti competitivi. Da un lato, infatti, si pone con sempre maggiore forza l'esigenza di pianificare le dinamiche finanziarie aziendali in contesti competitivi che sono sempre più turbolenti e complessi. Ciò al fine di assicurare al top management aziendale un costante monitoraggio delle dinamiche in oggetto e di supportarne efficacemente le scelte di investimento. Dall'altro lato, la complessità della gestione aziendale impone di valutare attentamente, anche e soprattutto a preventivo, le implicazioni economiche e finanziarie derivanti dall'effettuazione di investimenti al fine di guidare le scelte di investimento e di conoscerne il reale impatto sui risultati aziendali.

Il modulo ha l'obiettivo di fornire competenze in merito alle tecniche di pianificazione delle dinamiche finanziarie e agli strumenti di valutazione dell'impatto degli investimenti aziendali. La docenza è affidata al Prof. Alberto Manelli, Professore Associato di Finanza Aziendale e docente del corso di Finanza Aziendale, nell'ambito dei corsi di laurea triennali in Economia e Commercio ed Economia Aziendale, e del corso di Financial Management nell'ambito del corso di laurea magistrale in Economia e Management.

La testimonianza aziendale è, invece, affidata alla Dott.ssa Roberta Moschettoni, CFO del gruppo iGuzzini Illuminazione, azienda leader a livello mondiale nel settore dell'illuminazione architetture.

MODULO 5

STRUMENTI

PER LA PREVISIONE

DELLA CRISI D'IMPRESA

Relatore: **Prof. Simone Poli**

*Professore Ordinario di Economia Aziendale Università
Politecnica delle Marche*

Data: **1 dicembre 2023 – ore 9.00-13.00**

La recente riforma della normativa sulla crisi d'impresa ha enfatizzato l'importanza di accertare tempestivamente lo stato di crisi e, per tale fine, di dotarsi di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili. Si tratta di una duplice sfida per i controller. Da un lato, infatti, essi sono chiamati a verificare che l'azienda disponga di assetti adeguati, nell'ambito dei quali rileva il sistema di controllo aziendale. Dall'altro, gli stessi sono invitati a sviluppare competenze nuove relative agli strumenti che possono assicurare una più efficace e tempestiva previsione della crisi.

Il modulo ha l'obiettivo di presentare alcuni modelli di previsione della crisi d'impresa, illustrandone potenzialità e limiti, e di fornire competenze per la loro implementazione e il loro utilizzo all'interno dei diversi contesti aziendali. La docenza del modulo è affidata al Prof. Simone Poli, Professore Ordinario di Economia Aziendale dell'Università Politecnica delle Marche e docente del corso di Crisis Management e Business Plan nell'ambito del corso di laurea magistrale in Economia e Management.

MODULO 6

OLTRE GLI STRUMENTI: SVILUPPARE

COMPETENZE RELAZIONALI E COMUNICATIVE

PER UN CONTROLLER DI QUALITÀ

Relatore: **Dott. Graziano Cucchi**

*Consulente aziendale e docente a contratto Università
Politecnica delle Marche*

Data: **1° dicembre 2023 – ore 14.00-18.00**

Nei moderni contesti organizzativi, la figura del controller è chiamata, sempre più spesso, a giocare un ruolo centrale. Al controller, infatti, sono affidate le attività relative alla progettazione e all'implementazione del sistema di controllo di gestione aziendale ma anche la gestione delle relazioni con tutti gli interlocutori preposti al funzionamento di quest'ultimo. Oltre alle competenze tecniche, quindi, un controller di qualità deve sviluppare competenze nuove che consentano di relazionarsi adeguatamente con i manager aziendali, di veicolare efficacemente le informazioni utili per i processi di decision making e di accrescere, tra i vari attori del sistema di controllo di gestione, la capacità di lavorare in gruppo. Lo scopo di questo modulo è di fornire le competenze necessarie per supportare il controller nell'efficace gestione delle relazioni con i manager e con tutti i soggetti direttamente o indirettamente coinvolti nel funzionamento del sistema di controllo di gestione, con una particolare focalizzazione sulle competenze relazionali e quelle comunicative. La docenza è affidata al Dott. Graziano Cucchi, consulente aziendale e docente a contratto del corso di Organizzazione e Gestione delle Risorse Umane nell'ambito del corso di laurea triennale in Economia e Commercio.

QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE

Euro € 1.550,00 + IVA per soci Confindustria e soci Controller Associati

Euro € 1.900,00 + IVA per NON soci
Nel caso di più partecipanti di una stessa azienda, è prevista una riduzione del 20% a partire dal secondo iscritto.

La quota di iscrizione comprende il materiale didattico e le colazioni di lavoro. Il pagamento avverrà, tramite ricevuta bancaria 30 gg fm, a ricevimento fattura emessa da SO.GE.S.I. Srl

FINANZIAMENTI

Vi informiamo che le aziende iscritte a Fondimpresa possono usufruire, nell'ambito di piani aziendali finanziati dal Conto Formazione, di Voucher Formativi per la partecipazione gratuita ai corsi. Per informazioni potete contattare l'Area Relazioni Industriali & Risorse Umane di Confindustria Ancona.

TEMPI DI RINUNCIA

Eventuali rinunce dovranno pervenire, per iscritto, almeno 5 giorni prima dell'inizio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, verrà emessa fattura per l'intero importo.