

Iscriviti se vuoi

- *Avere una visione d'insieme dei processi aziendali e delle trasformazioni in atto*
- *Sviluppare competenze su gestione, organizzazione e sviluppo delle risorse*
- *Avere una conoscenza approfondita degli strumenti e delle modalità di miglioramento continuo*

**18, 30 ottobre
5, 19, 25 novembre
e 19 dicembre 2024**

Formazione per capi intermedi

**Gestione dei team
di lavoro, gestione
del reparto
e daily management**

Durata: 32 ore complessive
Modalità: Mix presenza e online

MODULO 1

GESTIRE I TEAM DI LAVORO: COMPETENZA, MOTIVAZIONE E SINERGIA

4 incontri di formazione online

*18 ottobre (ore 9-13), 30 ottobre (ore 14-18), 25 novembre (ore 14-18)
e 19 dicembre (ore 9-13)*

DOCENZA: Lorenzo Boni, Senior Coach e Team Trainer Festo Consulting, aree leadership e people management.

OBIETTIVI

- Allenare il proprio Team portandolo a raggiungere risultati di eccellenza in modo collaborativo
- Aumentare la motivazione dei propri collaboratori grazie ad un piano concreto ed applicabile in azienda
- Creare sinergia e spirito di iniziativa per raggiungere nuovi ed importanti traguardi

CONTENUTI

- Il Ruolo del Responsabile: l'anello di congiunzione tra azienda e risorse operative. Cosa fare e cosa evitare di fare per diventare un punto di riferimento senza finire in balia delle situazioni
- I tre pilastri della gestione dei collaboratori: competenza, motivazione e gestione degli avvicendamenti

- Da singolo a Team: progettare e realizzare grazie agli strumenti pratici utilizzati dai migliori coach
 - Leadership tolls: il feedback, la delega, il colloquio di valutazione, ... spiegati precisamente e passo per passo per essere in grado di applicarli sin da subito
 - Abbattere le barriere alla collaborazione: dal conflitto alla collaborazione, cosa fare nel concreto per trasformare le resistenze in spirito di iniziativa
 - Il decalogo motivazionale: come progettare e creare nel concreto un piano personalizzato e specifico per migliorare coinvolgimento e spirito di iniziativa
- Esercitazioni: Role Play sul feedback; Role Play sulla delega di responsabilità; Questionario di autovalutazione sul proprio stile di leadership; Definizione del piano motivazionale per il proprio Team; Analisi e programma di miglioramento delle relazioni professionali

MODULO 2

GESTIONE DEL REPARTO | DAILY MANAGEMENT

2 incontri di formazione in presenza

presso Confindustria Ancona | 5 e 19 novembre (ore 9.00-18.00)

DOCENZA: Andrea Battilani,
Consulente Senior Area Operations
and Supply Chain, FESTO Consulting,
Ingegnere meccanico.

OBIETTIVI

Aumentare le capacità di
miglioramento delle prestazioni dei
suoi responsabili di linea

CONTENUTI

- L'organizzazione del lavoro
- Analisi dei flussi e bilanciamento delle linee
- Tecniche e strumenti di problem solving
- La gestione del miglioramento - gruppi di lavoro e tecniche
- La Lean Production
- La Visual Factory e le 5S
- Come impostare i Daily meeting e l'escalation dal reparto al management di stabilimento.
- Come verificare lo stato attuale dei processi informativi e le priorità d'azione
- Come progettare un programma di DPM tenendo conto dei processi e della cultura
- Quali sono i fattori critici da governare per la sua implementazione
- Tips & tricks per gestire e attivare le singole azioni ai diversi livelli

DESTINATARI

Responsabili di reparto, di produzione, Tam leader, Capi turno. Tutti coloro che hanno collaboratori o team da gestire e che desiderano migliorare significativamente il loro livello di competenze in questo ambito.

QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE AL CORSO COMPLETO

Euro 1440,00 + IVA per soci
Confindustria
Euro 1800,00 + IVA per non associati
Quota individuale di partecipazione al singolo modulo
Euro 720,00 + IVA per soci
Confindustria
Euro 900,00 + IVA per non associati
Riduzione del 20% a partire dal secondo iscritto. La quota comprende il materiale didattico. Il pagamento avverrà, tramite ricevuta bancaria 30 gg fm, a ricevimento fattura emessa da SOGESI srl.

FINANZIAMENTI

Vi informiamo che le aziende iscritte a Fondimpresa possono usufruire, nell'ambito di piani aziendali finanziati dal Conto Formazione, di Voucher Formativi per la partecipazione gratuita ai corsi. Per informazioni potete contattare l'Area Relazioni Industriali & Risorse Umane di Confindustria Ancona.

TEMPI DI RINUNCIA

Eventuali rinunce dovranno pervenire, per iscritto, almeno 5 giorni prima dell'inizio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, verrà emessa fattura per l'intero importo.

ISCRIZIONI

Per aderire al corso compilare il form <https://forms.office.com/e/Gc95w9Ay3x>

CONFERMA AVVIO CORSO

L'avvio del corso sarà confermato via e-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti.

INFORMAZIONI

Stefania Santolini
s.santolini@confindustria.an.it |
07129048281